

Ihr Berater

Michael Usinger

Senior - Consultant

Telefon: 0 21 61 / 55 19 87

email: michael.usinger@beo-m.de

Zur Person

Seit 2004 Partner der BEO-M Unternehmensberatung. Zuständig für den Bereich Management-Instrumente. Verfügt über langjährige Praxis- und Führungserfahrung in unterschiedlichen Branchen und Funktionsbereichen.

Qualifikationen und Praxis

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität Frankfurt. Vorstandsassistent im ehemaligen Hoechst-Konzern, danach Abteilungsleiter Betriebswirtschaft eines führenden Unternehmens des Textilmaschinenbaus. Aufbau einer prozessorientierten Kostenrechnung, Erfahrungen im Change Management, im In- und Out-sourcing bzw. der kaufmännischen Betreuung von Forschungs- und Entwicklungsprojekten. Als Kaufmännischer Leiter eines medizinischen Verlages verantwortlich für Leitbild- und Personalentwicklung, Erstellung von Jahresabschlüssen, betriebliche Umstrukturierungen. In einem akademischen Krankenhaus der höchsten Versorgungsstufe Leitung der Patientenaufnahme und -abrechnung. Kaufmännischer Leiter eines medizinischen An-Institutes der Universität Witten-Herdecke. Leitbild-, Personal- und Führungskräfteentwicklung, Aufbau einer prozessorientierten Kostenrechnung, Ablösung der kameralistischen Haushaltsführung durch eine kaufmännische Finanzbuchhaltung im Rahmen der Direktionstätigkeit an einer großen deutschen Universitätsbibliothek.

Referenzprojekte

- Aufbau von benutzerindividuellen modularen Informations- und Controllingssystemen in unterschiedlichen Branchen
- Neuorganisation des Bereiches Patientenaufnahme und -abrechnung in einem Krankenhaus der höchsten Versorgungsstufe
- Outsourcing Krankenhaus-Notfallabrechnung
- Prozessanalyse zur Arztbriefschreibung
- Kooperationsprojekt zum weiteren Ausbau zur Elektronischen Bibliothek

Fachliche Schwerpunkte

- Controlling
- Kennzahlensysteme & Berichtswesen
- Kostenrechnungsverfahren
- Organisationsentwicklung
- Stärken- und Schwächenanalysen
- Machbarkeitsstudien
- Businessplanung
- Leitbildentwicklung und -umsetzung
- Begleitung von Veränderungsprozessen
- Management auf Zeit