

# Ihr Berater

---

## Frank Heidrich

Senior - Consultant

Telefon: 0172 / 99 88 517

email: frank.heidrich@beo-m.de

### Zur Person

Gründer und Partner der BEO-M Unternehmensberatung. Zuständig für den Bereich Geschäftsentwicklung. Verfügt über langjährige Praxis- und Führungserfahrung in unterschiedlichen Branchen und Funktionsbereichen.

### Qualifikationen und Praxis

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Verwaltungs – und Wirtschaftsakademie Bochum. Spartencontroller im ehemaligen Raab-Karcher-Konzern in der Holding, danach Assistent der Geschäftsleitung mit Schwerpunkt Controlling mehrerer operativer Tochtergesellschaften. Aufbau einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung für Produktgruppen und Kunden. Erfahrungen im Bereich Organisations- und Kostenoptimierung, Neueinführung von DV-Projekten sowie Logistik-Projekten. Als Kaufmännischer Leiter eines Unternehmens der Musikindustrie verantwortlich für Controlling, Personalentwicklung, Logistik, betriebliche Umstrukturierungen. Kaufmännischer Geschäftsführer eines Fußball-Bundesliga-Sportvereins mit Schwerpunkten der betriebswirtschaftlichen Planung und Steuerung, Personalentwicklung, Aufbau eines transparenten und effizienten Berichtswesens, Kostenoptimierung in den Bereichen Sachkosten sowie Optimierung im Bereich der Ablauforganisation, Einführung und Begleitung einer neuen DV-Software.

### Referenzprojekte

- Aufbau einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung in verschiedenen Handelsunternehmen
- Mehrfache Neueinführung von DV Projekten in Handels – und Dienstleistungsunternehmen
- Einführung einer chaotischen Lagerverwaltung sowie Optimierung der Kommissionierprozesse in verschiedenen Handelsunternehmen
- Sachgemeinkostenoptimierungen in verschiedenen Handels – und Dienstleistungsunternehmen

### Fachliche Schwerpunkte

- Controlling
- Kennzahlensysteme & Berichtswesen
- Kostenrechnungsverfahren
- Sachgemeinkostenanalysen
- Organisationsentwicklung
- Stärken- und Schwächenanalysen
- Machbarkeitsstudien
- Businessplanung